

**А. Д. Шматко,**  
директор Института проблем региональной экономики  
Российской академии наук,  
профессор Российской академии образования,  
доктор экономических наук, профессор

**И. В. Коршунов,**  
научный сотрудник Института проблем региональной экономики  
Российской Академии наук, кандидат экономических наук

## **СОТРУДНИЧЕСТВО СТРАН БРИКС В РАМКАХ ГОРОДОВ КАК ЦЕНТРОВ РАЗВИТИЯ**

При том, что города являются устойчивой формой организации пространства для жизнедеятельности населения на протяжении тысяч лет, тенденции в их устройстве пересматриваются из десятилетия в десятилетие. За период с 1980-х мы наблюдали последовательную смену трендов от организации небольших компактных городов с развитой транспортной сетью до перехода в середине 2000-х к формированию мегаполисов и агломераций. Пандемия новой коронавирусной инфекции внесла свои коррективы в этот процесс, ускорив цифровизацию основных процессов городского управления. Схожие изменения характерны и для большинства стран мира. Во всем мире города становятся центрами сосредоточения талантов и инновационной активности. Это создает предпосылки по формированию единых универсальных подходов на уровне городов в преодолении негативных тенденций и решению возникающих проблем городского развития. Выстраивая сотрудничество, страны могут использовать этот ресурс, что может быть особенно полезно для таких объединений, как БРИКС, представляющих страны, относящиеся к разным цивилизациям, странам, и, зачастую, мало интегрированным на уровне культуры и

человеческого общения. Очень важно отметить, что для стран БРИКС очень важно поднимать вопросы формирования нового перспективного трека коммуникации через призму устойчивого развития городов, которые позволят выстроить взаимовыгодные отношения для всех стран БРИКС и новых членов, только присоединившихся к организации.

Вследствие возможности свободного перемещения между разными городами в пределах одной, а иногда и разных стран, борьба за таланты и инновации будет усиливаться для усиления привлекательности городов для населения, инвестиций и предприятий. Мегалополисы по всему миру борются за привлечение самых талантливых и успешных специалистов. Применяемые при этом инструменты зачастую носят общеупотребимый характер. В первую очередь они связаны с формированием качественной и комфортной городской среды, позволяющей предоставить высококвалифицированным специалистам достойный уровень жизни. В этой области имеется значительная подборка лучших практик, представленная крупнейшими мировыми городами. Тут можно отметить опыт трансформации городской среды в Москве, создающей возможность качественного досуга и комфортной жизни не только в центральных районах, но и на периферии города. Городская среда влияет на желание талантливых и креативных людей переселяться из одного города в другой, а также дает им мотивацию и стимул для самореализации.

Во-вторых, требуется сформировать необходимую для возможности реализации специалистов инфраструктуру. В этом смысле мегалополисы имеют значительное преимущество перед небольшими и малыми городами. На их территории традиционно наблюдается высокая плотность инфраструктурного обеспечения. Тут следует отметить важность создания внутри мегалополиса научного и образовательного кластера, так как именно они зачастую определяют приверженность людей той или иной территории. Согласно исследованию НИУ ВШЭ, треть иммигрантов, которые создали компании единороги, создали их там, где получили высшее образование.

При всей универсальности подходов следует отметить, что инновации и таланты приживаются только в тех городах, где существуют интерес со стороны городской власти и желание концептуального развития территории. Когда руководство города готово идти навстречу инноваторам и предоставить им возможность реализации своих проектов, в том числе права на риск, дает шанс внедрять разработки и пробовать свои гипотезы, тогда выстираются конкурентные преимущества относительно других городов. Однако следует помнить, различные сообщества предпочитают разные форматы жизни, для одних интересны тихие районы с парковыми зонами, другие стремятся жить в центре, где с утра до вечера кипит активная жизнь. Городу следует сконцентрироваться на удержании наиболее предпочтительных сообществ в своей орбите.

При условии всевозрастающей скорости цифровизации пространства стран БРИКС возникают условия для городов по обмену опытом в формировании комфортного пространства и решению проблем, связанных с потребностью наращивания своих конкурентных преимуществ. В рамках дипломатии городов может быть выстроен диалог между людьми, позволяющий лучше понять друг друга и продвинуться на пути интеграции. В качестве центров культуры крупные города выступают амбассадорами для своих стран и могут быть даже посредниками в налаживании бизнес-контактов, образовательных обменов, совместных научных исследований. Передача опыта в области городского благоустройства, работы сервисов может быть осуществлена между городами, находящимися в аналогичных условиях в разных странах и имеющими похожие ограничения развития, что позволяет эффективно перенимать лучшие практики и быстро внедрять их в систему государственного управления.

Городские власти могут способствовать установлению контактов на уровне бизнес-сообществ стран-членов организации, через совместные мероприятия и выездные сессии, такой формат позволяет установить плотное

сотрудничество и выявить основные точки соприкосновения между предприятиями.

В этом смысле на уровне городов можно формировать представления стран друг о друге и предоставлять населению возможность узнать о перспективах совместного сотрудничества, культурных особенностях и традициях. В свою очередь плотность контактов на уровне общественности будет стимулировать дальнейшую интеграцию стран на взаимовыгодных условиях и снимать ряд противоречий, связанных с разными взглядами на процесс формирования многополярного мира.

Сегодня БРИКС представляет мировое большинство по многим социально-экономическим параметрам. При этом зачастую перспективные возможности для взаимодействия на внутреннем контуре блокируются внешними силами. Зачастую любые контакты между городами упираются в невозможность проведения свободной финансово-кредитной политики и безбарьерного перемещения. Введённые санкционные ограничения приводят к потребности поиска альтернативных каналов коммуникации, не наносящих вред всем сторонам. Это частично связано с тем, что плотность контактов с внешним миром зачастую более интенсивная, нежели внутри стран-членов БРИКС. Для преодоления наложенных ограничений требуется продолжать деятельность по выстраиванию независимой финансовой системы, в этой сфере города могут приложить свои усилия по вовлечению населения в процесс генерации идей. Еще один важный инструмент, доступный городам, – формирование единого языкового пространства. Нарращивания возможности обучения на языках БРИКС и активизация студенческого обмена между странами позволят сформировать в общественном пространстве организации условия для использования социальных лифтов.

На данный момент мир опирается на формирование планов в соответствии с целями устойчивого развития, определённых до 2030 года. При этом следует отметить, что уже в настоящее время следует задуматься о будущем за границами этой повестки. Страны БРИКС способны

сформировать собственное видение концепции устойчивости с учетом тех проблем и вызовов, которые наиболее актуальны для участников организации. Безусловно, останутся вопросы, решить которые без глобальных договорённостей практически невозможно. К таким сложным и глобальным вопросам можно отнести климат, но даже в этом аспекте согласованная позиция стран-членов БРИКС с учетом расширения организации позволяет снизить негативные последствия, связанные с антропогенной нагрузкой в несколько раз.

Из проведенного исследования можно сделать следующие выводы и предложения:

1. Представляется целесообразным рассмотреть возможность введения безвизового пространства в рамках БРИКС+ для интенсификации бизнес-контактов, развития туризма культурного и образовательного обмена либо введение каких-либо визовых послаблений.
2. Рассмотреть развитие совместных образовательных программ, особенно в области экономики и инженерных специальностей, что позволит сформировать единое представление о технологических и бизнес-процессах и упростит выстраивание торговых и технологических связей между странами, а также снимет языковые и культурные барьеры.
3. Активизировать проведение крупных деловых и культурных мероприятий с целями привлечения лидеров мнений, разработки единых подходов к решению глобальных проблем.