

## ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ГОСТЯ: **ОМАР САЙФ ГОБАШ**

---

Сегодня у нас в гостях Чрезвычайный и Полномочный Посол Объединенных Арабских Эмиратов в Российской Федерации господин Омар Сайф Гобаш.

Господин Гобаш родился 4 июня 1971 года в Объединенных Арабских Эмиратах (ОАЭ). Получил блестящее образование: обучался в школе Рагби в Англии, в Оксфорде, в колледже Баллиол, где получил степень бакалавра юриспруденции, в Лондонском университете, где стал бакалавром технических наук.

Владеет шестью языками: английским, арабским, русским, французским, итальянским и испанским. Господин посол уверен, что совершенствованием приобретенных знаний необходимо заниматься постоянно, для чего он всегда находит время в своем насыщенном рабочем графике.

В 1993–1996 годах наш гость работал в Министерстве иностранных дел Объединенных Арабских Эмиратов, в составе миссии ОАЭ при Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке. С 1994 по 1996 год был третьим секретарем в Комиссии по законодательству. Позднее занимался развитием частного бизнеса. В 2006–2008 годах был заместителем исполнительного директора Эмигрантского фонда. В настоящее время активно участвует в развитии частного бизнеса и сотрудничества между ОАЭ и Российской Федерацией.

27 февраля 2009 года господин Омар Сайф Гобаш вручил верительную грамоту Президенту Российской Федерации.

На посту Чрезвычайного и Полномочного Посла Объединенных Арабских Эмиратов в Российской Федерации господин Гобаш решает множество задач, главные из которых — развитие отношений между нашими странами и укрепление сотрудничества в сфере политики, экономики и культуры.

Господин посол уделяет большое внимание установлению международного взаимопонимания. Активно занимается общественной деятельностью: популяризацией арабской культуры, современных арабских художников, писателей и дизайнеров.

В своих интервью наш гость отмечает, что прибыл в Россию во время мирового экономического кризиса. Однако, по его мнению, кризис можно рассматривать и как хорошую возможность для установления тесных экономических связей.

Господин Гобаш увлекается различными видами спорта, включая треккинг и альпинизм.

**А. С. ЗАПЕСОЦКИЙ,**  
ректор СПбГУП, профессор

---

ОМАР САЙФ ГОБАШ,

*Чрезвычайный и Полномочный Посол Объединенных Арабских Эмиратов в Российской Федерации*

## **ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ И РОССИЯ В МЕЖДУНАРОДНОМ ДИАЛОГЕ КУЛЬТУР\***

Уважаемые господа! Я признателен за оказанную мне честь выступать сегодня перед вами. Я очарован красотой Петербурга с 16 лет, когда впервые прочитал «Медного всадника». После этого я мечтал побывать в Петербурге.

\* Лекция прочитана в СПбГУП 20 ноября 2009 г.

ге, чтобы увидеть этот великолепный памятник. Другое произведение, оставившее неизгладимое впечатление, — «Преступление и наказание». Оба шедевра потрясли меня. Каждый из них по-своему уникален. В «Медном всаднике» описано влияние внешне-

го мира на внутренний, а в «Преступлении и наказании» автор проникает в глубины психологии человека.

Познакомившись с темой лекции, я не сразу принял решение о том, что рассказать вам, поскольку диа-

лог культур представляет собой обширное проблемное поле. Тем не менее я вспомнил, что являюсь дипломатом, а значит, могу осветить самые разнообразные темы. Поэтому мне хотелось бы описать вам те события, которые происходят сегодня в Объединенных Арабских Эмиратах. Если бы я был экономистом, то рассказывал бы о развитии экономических институтов. Если бы я закончил естественно-научный факультет, то говорил бы о научных достижениях. Но мы будем говорить о международном диалоге культур — это то, к чему стремятся Объединенные Арабские Эмираты.

Давая широкое определение понятию «культура», отмечу, что это открытость нашей страны туризму, нашего рынка труда — рабочим из других стран, нашей системы образования — британским, американским, французским школам и университетам, преподаванию разнообразных предметов. Мы открыты и для российских университетов. Возможно, вам будет интересно узнать, что в Объединенных Арабских Эмиратах есть несколько сотен русскоязычных студентов. У нас много интересных проектов. Существуют разнообразные музейно-образовательные программы, включающие изучение национального искусства различных регионов.

Я выделил три основных вопроса, которые мне хотелось бы осветить в своей лекции: деятельность Объединенных Арабских Эмиратов в течение последних лет; отношения между моей страной и Россией на протяжении последнего года; совместные проекты наших государств.

Приведу несколько фактов из истории Объединенных Арабских Эмиратов, для того чтобы вы могли составить представление о развитии нашей страны. В 1971 году Эмираты объединились под руководством правителя Абу-Даби и Дубая. Абу-Даби — столица Объединенных Арабских Эмиратов, располагающая 10 % мировых запасов нефти. Напомню вам, что в 1960 году, когда начались переговоры об объединении арабских стран, условия жизни арабов были ужасающими — плохо развитое сельское хозяйство и ежедневная нехватка воды являлись повсеместной нормой. Водоснабжение населения было большой проблемой. Основные продукты питания — рис, рыба и бобы. Многочисленные пле-

мена враждовали друг с другом из-за малочисленных ресурсов, борьба за которые не могла быть успешной. Это был по-настоящему удручающий образ жизни. Не существовало школ и дорог, за которые мы должны благодарить британцев. Имелись лишь жалкие земляные домишки, верблюды и ослы. Таков был уклад всей жизни.

Обнаружение запасов нефти в 1950–1960-е годы стало поворотным моментом в истории нашего государства. Мы начали задумываться о создании армии, правовой системы, полиции, школ и университетов, инфраструктуры.

Главная проблема той эпохи состояла в том, что у нас не было средств, не существовало никакой инфраструктуры, природные ресурсы плохо разрабатывались, а население очень малочисленное. В каком направлении двигаться дальше? Сталкиваясь с реальной жизнью, существующая система, будучи недостаточно развитой, не могла эффективно взаимодействовать с формирующейся нефтяной индустрией. Однако факт оставался фактом: мы обладали 10 % мировых запасов нефти и в тот момент не могли сказать западным странам, что не хотели бы развиваться и предпочли бы остаться на месте. На самом деле в тот исторический период часть сельского населения страны отрицала необходимость изменять уклад жизни. Однако это не продлилось долго: западные страны обеспечили развитие Объединенных Арабских Эмиратов.

Осознав в полной мере необходимость развития, мы должны были ответить на следующие вопросы: «Как развиваться? Кто нам поможет в этом?» Безусловно, иностранные специалисты содействовали развитию нашей страны, по крайней мере они способствовали развитию у нас системы эффективной эксплуатации ресурсов. Однако создание государственной инфраструктуры или строительство дорог не относилось к сфере их интересов. Соседние государства, например Египет и Ирак, помогали нам формировать правовую и образовательную системы. Наша правовая система начала выстраиваться 30–40 лет тому назад и в настоящее время продолжает развиваться.

Я считаю необходимым сказать несколько слов о руководстве нашей страны. Сегодня в Объединенных

Арабских Эмиратах сложилась следующая ситуация. Среди определенной части населения сохраняется высокий уровень безграмотности, что приводит к невозможности общаться с современным миром. В то же время наличие природных ресурсов делает наше государство открытым для других стран и культур. В связи с этим должен еще раз упомянуть Египет. Для того чтобы лучше понять истоки нашей торговли, необходимо обратиться к оригиналам египетских текстов и их переводам. В свою очередь для лучшего понимания египтян необходимо обратиться к французам: Египет и Франция выстроили свои правовые системы на основе римского права. Так же поступили и мы.

В последние несколько лет в нашей стране происходит много перемен. В 2004 году к власти пришло новое правительство. Государство возглавили сыновья предыдущего главы, который многое сделал для Объединенных Арабских Эмиратов в период национального становления страны. Действующий президент пришел к власти вместе со своими братьями 5 лет назад. У него 19 сыновей, а у них — 19 братьев. Все это свидетельствует о прочности власти, не сосредоточенной в руках одного человека. Между родственниками нет борьбы, что приводит к принятию оптимальных решений для всей страны.

Правитель Дубая одновременно является и премьер-министром, и вице-президентом всей страны. В течение 15 лет этот человек делает очень многое для развития Дубая. Он занял пост вице-президента около 4 лет назад. Таким образом, в стране возникли два мощных политических центра: Абу-Даби и Дубай, где собрались молодые лидеры, подталкивающие страну вперед, к дальнейшему развитию. В связи с этим я хотел бы обратить ваше внимание на следующий значимый факт: люди, управляющие сейчас Объединенными Арабскими Эмиратами, принадлежат к переходному поколению. Они родились в эпоху, когда не было воды и денег. Эти люди были теми, кто жил в жалких земляных домишках. Сейчас им принадлежат самые большие дома в мире, они владеют самыми большими зданиями в стране. Однако по-настоящему важно то, что они знают, откуда они вышли, и то, что они не собираются

возвращаться. Они с большим здравомыслием распоряжаются использованием природных ресурсов, понимая возможности и ответственность закона за распределение нефти.

Федеральная система правления приводит к тому, что у нас становится возможным плюрализм, в то время как в большинстве арабских стран действует унитарная система правления. Это приводит к тому, что одна группа контролирует принятие всех решений, не допуская обсуждения проблем. Однако в Объединенных Арабских Эмиратах обсуждаются многие вопросы. Кроме того, каждый эмират имеет многочисленные возможности для контроля внутреннего развития своего региона. Все эти факторы приводят к развитию конкуренции. Например, Дубай принимает определенное решение, а Абу-Даби предлагает новые идеи. Все это обеспечивает развитие страны.

В последние годы в Объединенные Арабские Эмираты приезжают разные люди, что открыло новые возможности для развития. Еще одним важным фактором развития является нефть. Много нефти было продано, но это привлекло в страну немало инвестиций. Сейчас наш доход от инвестиций больше, чем от продажи нефти.

Я хотел бы еще раз подчеркнуть большую значимость нашей федеральной системы правления. Она обеспечивает гибкость при принятии решений. Отмечу, что у Объединенных Арабских Эмиратов существует более чем столетняя история продолжительных морских торговых отношений с такими государствами, как Иран, Пакистан, Индия, странами восточного побережья Африки, Занзибаром и др. Новым для всего мира является и наше стремление путешествовать, и радость, с которой мы приглашаем людей в Эмираты или же сами уезжаем на работу.

Новое руководство страны претворяет в жизнь новые решения, ставя новые цели. В 1971 году, в год создания Объединенных Арабских Эмиратов, не многие государства-соседи верили в жизнеспособность этого начинания. Дело в том, что в арабском мире не существовало какого-либо положительного опыта в этом вопросе за исключением нашей страны. На протяжении целых 20 лет люди не верили, что новое государство сможет успешно существовать,

пока постепенно не начали осознавать, что Объединенные Арабские Эмираты продолжают развиваться.

В последние годы правительство страны работает в двух главных направлениях. Я надеюсь, что, рассмотрев их, вы поймете, что я вкладываю в понятие «диалог культур».

В Объединенных Арабских Эмиратах открыты два музея: отделения нью-йоркского Музея современного искусства Соломона Р. Гуггенхайма и парижского Лувра. Цель создания этих музеев заключается в том, чтобы привнести в Объединенные Арабские Эмираты международную культуру. Из этого вытекает разнообразие образовательных программ, обеспечивающих нашей молодежи доступ к новым знаниям. По всей стране открыты многочисленные курсы, на которых могут обучаться наши граждане.

В сфере высшего образования также много новшеств. В Дубае воплощаются в жизнь три наиболее крупных проекта. Первый из них — филиал Сорбонны, единственный за пределами Парижа. Сейчас в стенах этого заведения учатся уже несколько сотен студентов, что превзошло все ожидания, поскольку никто не верил в успешную реализацию данного предприятия. Его успех обеспечит новые образовательные возможности для стран Ближневосточного региона.

Во втором проекте, связанном с открытием у нас филиала Нью-Йоркского университета, я принимал непосредственное участие приблизительно 4–5 лет тому назад. И в 2010 году в Абу-Даби начнет работать отделение этого вуза, что создаст многочисленные возможности новых контактов с США, в частности с Нью-Йорком. Импульсом к основанию этого учебного заведения стали споры о непонятности арабского мира Западом и необходимости самостоятельно позиционировать себя на рынке. Однако, с моей точки зрения, проблема намного серьезнее и связана с бюрократизмом. Поэтому так важно, чтобы существовали люди, понимающие, что происходит в Нью-Йорке и в арабском мире. Абу-Даби, как и Объединенные Арабские Эмираты в целом, — лучшее место в регионе, ведь люди различных национальностей и вероисповеданий приезжают сюда на работу.

Третий проект, который я бы хотел представить сегодня, — Масдарский институт науки и технологий (The Masdar Institute of Science and Technology). Этот вуз учрежден при содействии Массачусетского технического института (MIT), расположенного в Бостоне. Цель этого вуза — подготовка ученых, готовых к мировому сотрудничеству. Так, в настоящее время у нас установлены прочные связи с немцами, японцами, американцами. Одной из целей моего пребывания на посту посла в России является поиск новых перспективных связей.

Литература также входит в сферу интересов Объединенных Арабских Эмиратов. Три года назад у нас была учреждена новая международная премия по литературе, которая должна поощрять создание хорошей деполитизированной арабской литературы. Я полагаю, что ситуация с предыдущей премией по литературе стала толчком к принятию такого решения. Мы создали литературный проект «Международная премия за лучшую современную арабскую прозу» совместно с лондонским фондом Букеровской премии. Находясь в России, я понял, что Букеровская премия существует и здесь.

Говоря о диалоге культур, нельзя не сказать еще об одном значительном проекте. Это программа по переводу различных произведений на арабский язык. Я не знаю, включены ли в нее произведения на русском языке, но если у вас есть предложения, я с удовольствием их рассмотрю.

Я обязательно должен сказать несколько слов и о Международном финансовом центре в Дубае. Я не вполне уверен, что люди осознают всю важность этого проекта наряду с его финансовой значимостью. Создавая Международный финансовый центр в Дубае, мы хотели привлечь в страну лучшие мировые банки, финансовые институты и инвестиционные компании, для того чтобы сотрудничать с другими странами региона. Международный финансовый центр основан на принципах открытости и эффективности. Если вы изучите положение дел в странах региона, то убедитесь, что ВВП Эмиратов является показателем нашей успешности на мировых рынках. На этом я закончу рассказывать об экономике и перейду к освещению следующего вопроса.

В Абу-Даби приезжает большое количество людей, рисующих в своем воображении пустыню. Такое представление об Объединенных Арабских Эмиратах является в корне неверным. Да, действительно, мы пришли из пустыни, но мы не собираемся обратно. Вместо этого планируем расширять строительство, с тем чтобы никогда не возвращаться к старому укладу. Западные страны думают только о романтической стороне такой жизни. Однако реальность намного сложнее. По-прежнему существуют люди, которые совершают ошибки. Они потеряли все, что имели, просто потому, что не осознавали, каково это — жить в пустыне.

Я думаю, что нашей страной нельзя управлять, отталкиваясь от идеологии. Необходимо принимать прагматичные решения и напоминать людям, откуда они пришли и кто им помог. Для того чтобы «покинуть пустыню» и приспособиться к достижениям современного мира, гражданам нашей страны необходимы взвешивание и стремление анализировать ситуацию. Наше правительство прекрасно справляется с этими задачами.

Теперь мы открываем тему отношений между Объединенными Арабскими Эмиратами и Россией. Наши страны имеют прекрасные отношения главным образом потому, что посол Эмиратов провел в России 4 года. Поэтому, когда я занял свой пост, открылось большое пространство для деятельности. Для Объединенных Арабских Эмиратов Россия является важной страной. Несмотря на экономические проблемы, Россия по-прежнему остается ведущей мировой державой, обладающей огромными природными и человеческими ресурсами. Она влияла и продолжает влиять на страны Ближнего Востока. Поэтому мы рассматриваем развитие отношений с Россией в качестве генерального направления. Я хотел бы отметить, что развитие отношений с Россией в данный момент является более важным, чем с какой-либо другой страной. Между Объединенными Арабскими Эмиратами, США и западными странами сложились дружеские отношения. Улучшились отношения и с Китаем, но эту страну нелегко понять.

Итак, я был назначен послом в Российскую Федерацию около года назад, с тем чтобы развивать главным образом экономические отно-

шения. Россия открывает для нас много возможностей, что очень важно для инвестиций. Если Объединенные Арабские Эмираты начнут инвестировать средства в Россию, то инвестиции придут также и от всех стран Персидского залива. А это огромный потенциал. Отмечу, что за последние несколько лет Абу-Даби инвестировали в экономику Северной Африки (регион, который значительно беднее природными ресурсами, чем Россия) 200 млрд долларов. Уровень современной торговли с Россией составляет 700 млн долларов, из них 200 млн долларов — золото и бриллианты. Однако этот проект является не самым интересным в силу своей давности.

Скажу несколько слов и о западных банках, с которыми мы сталкиваемся в Москве. Представители этих банков утверждают: «Не инвестируйте в Россию. Это опасная страна». В дальнейшем мы обнаруживаем, что западные банки выстраивают свою систему инвестиций в России, с тем чтобы вернуться к нам и сказать: «Наш банк нашел хорошие инвестиции, они исходят от наших филиалов в Лондоне, Париже, Нью-Йорке». Подобное развитие событий вызывает улыбку. Нам нужно закрепить свои позиции в России, чтобы не нуждаться в Лондоне или Нью-Йорке.

Итак, в течение последнего года мы создали много бизнес-проектов между нашими странами. Наш премьер-министр приезжал в Москву в марте, а премьер — принц Абу-Даби посетил Россию в июне-июле этого года, когда он охотился с господином Путиным. Министр внешней торговли и министр энергетики также побывали в России. Российский премьер-министр Владимир Путин несколько раз посетил Объединенные Арабские Эмираты как с официальными, так и с неофициальными визитами. Мы обсуждали различные юридические и финансовые проекты. В связи с этим не могу не упомянуть и российских бизнесменов, выступающих с предложением многообещающих проектов. Они также приезжают в Эмираты. Так, один проект был осуществлен около трех недель назад. Из России приехало много людей, в основном представляющих правительство. Мы прекрасно провели время.

Теперь поднимается вопрос о диалоге культур. Когда люди разных стран общаются, даже если у них есть прекрасный переводчик или они говорят по-английски или по-русски, к сожалению, по-прежнему возникает много препятствий, мешающих практическому осуществлению проектов. Люди спешат. Они хотят, чтобы документы были подписаны быстро. На самом деле они просто не слушают друг друга. А мы, послы, вынуждены выслушивать обе стороны, что иногда очень непросто, и пытаться сделать так, чтобы они поняли друг друга и пришли к согласию. Кроме того, все еще существуют стереотипы. Когда кто-то приезжает в арабскую страну Ближнего Востока, он представляет себе «Тысячу и одну ночь», огромное количество денег, власть, принцесс и т. п. Удивительно, что при этом люди пытаются делать инвестиции. Другая ситуация, когда вы приходите в организацию. Здесь люди не хотят иметь дело с тем, что непонятно. Им необходимо быть уверенными в силе закона. Для них важна ясность в каждом аспекте инвестиций. Вы не можете сказать: «Дайте нам миллион долларов, и мы изменим национальную промышленность». Возможно, это интересный опыт, однако он вызывает недоверие. Вполне очевидно, что люди хотят знать, в каких именно проектах им предлагают участвовать. Поэтому моя задача состоит в том, чтобы понять ситуацию и сделать ее проще. Вам не нужно придумывать нечто фантастическое для получения инвестиций.

Говоря о Дубае, отмечу, что его часто критикуют в средствах массовой информации в связи с плохим обращением с рабочими. Что же сказать?.. Несколько дней назад я встречался с представителями русской компании, работающей в Абу-Даби. Один из вопросов, поднятых арабской стороной, был связан с плохим обращением с русским персоналом. Мы имеем в виду случаи пищевого отравления и дорожных происшествий, количество которых среди российского персонала в 700 раз больше, чем среди остальных рабочих, трудящихся по контракту. Итак, мы говорили российской стороне: «Вам необходимо больше заботиться о своем персонале. И нельзя разливать нефть по нашей прекрасной пустыне». Российская сторона ответила следующее: «Мы полагали, что

прекрасно знаем вашу страну и не совершаем ничего предосудительного». Из этого можно сделать вывод, что Объединенные Арабские Эмираты рассматривают как Дикий Запад. Мы очень серьезно относимся к таким случаям. Нам действительно необходимо внимательно выслушивать друг друга, прежде чем прописывать правила.

И в заключение лекции затрону тему потенциала. Моей первоочередной задачей в России является выстраивание экономических отношений. Однако в ходе экскурсии по Университету я понял, что вы интересуетесь мультимедийными ресурсами. Я знаю, что в Эмиратах вот уже два года ведется работа со студентами в этом направлении. Много было сделано в сфере киноиндустрии, проводятся кинофестивали. Я начал думать о возможности сделать вам предложение, если вы захотите, поучаствовать в кинофестивале в Абу-Даби.

На этом позвольте закончить мое выступление. Благодарю вас за внимание.

\* \* \*

— *Каким образом культура Вашей страны оказывает влияние на бизнес? Насколько велико это влияние?* (вопрос из зала)

— Отвечая на этот вопрос, скажу следующее. Когда мы общаемся с бизнесменами из России, они говорят: «Мы — ваши друзья. Кроме того, мы — мусульмане. Вы можете полностью доверять нам». Эти слова вызывают чувство недоверия. Бизнес есть бизнес. Безусловно, с одной стороны, для выполнения работы необходимо понимать иную культуру, но с другой — ведущие специалисты в сферах экономики, финансов, крупные бизнесмены приезжают к нам из Нью-Йорка и Лондона. Они не являются мусульманами, тем не менее знают, как хорошо составить контракт. Я думаю, что, отвечая на этот вопрос, мы подошли к теме экономики и финансов в России. Что касается России, я не вижу никаких особенностей в этих сферах в вашей стране. Это касается и заключения контрактов. Вместо слова «интерес» должно быть слово «прибыль». Поэтому я не стал бы преувеличивать влияние ислама на принятие конкретных решений.

— *Господин посол, что бы Вы порекомендовали выпускникам нашего Университета при установлении деловых контактов с представителями ОАЭ?* (вопрос из зала)

— Сложно давать какие-то конкретные рекомендации. Вы интересуетесь нашей страной? В Объединенных Арабских Эмиратах есть большая русская диаспора. Число туристов, посещающих Эмираты, — более 5 тыс. человек в год. Интерес русских к Эмиратам просто изумляет. Будучи послом, я просматриваю заявления на получение виз. Это удивительно, как много россиян хотят побывать в нашей стране. Мне не нужно оставаться в посольстве в Москве, можно отправиться домой, в посольство в Абу-Даби, — так велико число желающих приехать в Эмираты из России. В самом ближайшем будущем мы собираемся по-новому представить Объединенные Арабские Эмираты на российском рынке. В настоящее время мы работаем над этим проектом.

— *Существует ли в Объединенных Арабских Эмиратах смертная казнь? И если да, то есть ли в стране движение за ее отмену?* (вопрос из зала)

— Да, в нашей стране существует смертная казнь. Однако эта мера наказания применяется исключительно редко, поскольку мы ценим человеческую жизнь. Мы отдаем себе отчет, что в процессе судопроизводства могут быть допущены ошибки, возможны какие-то недоразумения при расследовании преступления. Я думаю, что названные мною причины являются теми факторами, из-за которых смертная казнь критикуется в западных странах. Отмечу лишь, что в нашей правовой системе она существует, но не приветствуется ее широкое применение судьями. Поскольку мы дорожим прощением и состраданием.

— *На какой стадии разрешения находится проблема территориального спора с Ираном из-за трех островов, которые Великобритания передала Договорному Оману?* (вопрос из зала)

— Да, мы хотели бы получить острова обратно. Поэтому мы пытаемся обратиться в Суд справедливости. Однако для рассмотрения дела в нем необходимо, чтобы обе стороны имели разногласия. По большому

счету, мы поддерживаем отношения с Договорным Оманом и можем обсуждать любые вопросы, кроме этого. Тем не менее у нас сложились хорошие торговые отношения с Ираном. Правительство Ирана имеет много послов в Объединенных Арабских Эмиратах, в частности в Дубае. Могу вас заверить, что мы не собираемся воевать, хотя и хотели бы вернуть себе острова.

— *Господин посол, нравится ли Вам русская кухня? Какие из русских блюд Вы пробовали?* (вопрос из зала)

— О, в России прекрасно готовят стейк! В Москве много самых разных баров и ресторанов. Но я полагаю, это не имеет никакого отношения к русской кухне. К сожалению, я не помню точных названий. Мне нравятся блюда с грибами, капустой и картошка с маслом. Еще мне нравится постный борщ. Но по большому счету я не гурман.

— *Каким образом происходит распределение доходов от нефти в Объединенных Арабских Эмиратах? В чем отличие вашей практики от соседних стран?* (вопрос из зала)

— Вы задаете сложный и значимый вопрос. Королевская семья жестко контролирует распределение нефтяного дохода. В течение многих лет они брали небольшую часть дохода, вкладывая остальную часть денег в бюджет Абу-Даби. Затем деньги поступают в федеральный бюджет всех эмиратов и, наконец, в инвестиционный фонд Абу-Даби. Это фонд для контроля профицита. Затем деньги вновь инвестируются. До экономического кризиса прошлого года, по моим сведениям, у фонда было 1000 млрд долларов. Таков закон нашей относительно небольшой страны, однако он прекрасно демонстрирует всю мудрость правительства Абу-Даби. Тем не менее такая система приводит к возникновению бюрократизма, поскольку необходимы тысячи менеджеров, контролирующих вложения инвестиционных фондов, которые хватаются за любую возможность, чтобы заработать. По этой причине правительство создало 4 или 5 менее масштабных фондов, цель которых — делать зарубежные инвестиции. За последние пять лет размер инвестиций достиг 25 млрд долларов. Всю систему контролирует группа из 3–4 людей. Кроме того, были созданы и другие

фонды. Для дальнейшей работы они будут получать средства. Таким образом, работа в инвестиционных фондах считается очень престижной. Многие люди хотели бы работать в таких организациях.

— *Господин посол, Ваше владение шестью иностранными языками произвело на меня неизгладимое впечатление. Не могли бы Вы рассказать, как Вам удалось овладеть таким количеством языков?* (вопрос из зала)

— Отвечая на Ваш вопрос, замечу, что у меня есть друзья, владеющие 14 языками. Это очень талантливые люди. Единственная причина, по которой я не овладел большим числом иностранных языков, состоит в том, что мне, наверное, просто нечего сказать! (Конечно, я шучу.) В настоящее время я стремлюсь изучить еще три языка для дальнейшей работы, поскольку, помимо арабского, в нашем регионе чрезвычайно важно владение еще тремя значимыми языками. Это язык фарси, на котором говорят в Иране, турецкий язык и иврит. В арабском мире эти языки наиболее важны. Должен признать, что мало арабов владеют иностранными языками. Это приводит к не-

способности общаться с окружающим миром. Во всех перечисленных мною странах есть люди, великолепно владеющие арабским. Для меня всегда было интересно изучение языков — это способ постижения людей, себя, реальности. Существует то, что можно сказать по-английски, но нельзя выразить на арабском. Вас просто не поймут. Арабский язык разделен на несколько диалектов, что затрудняет общение. Например, мне тяжело разговаривать с марокканцами и алжирцами. Поэтому так важно владение литературным арабским языком, ведь это средство общения арабского мира с другими странами.

— *Через два года у Объединенных Арабских Эмиратов юбилей — 40 лет с момента создания государства. Как страна будет отмечать это событие на государственном уровне?* (вопрос из зала)

— 40-летний период существования Объединенных Арабских Эмиратов является выдающимся политическим экспериментом в арабском мире. Я имею в виду нашу федеральную систему. Когда Ирак попытался восстановить старую систему правления, у нас возник единствен-

ный вопрос к ним: «По каким причинам федеральная система правления не подходит вашему государству?» Что касается нашей страны, отмечу, что федеральная система здесь великолепно работает. Объединенные Арабские Эмираты являются замечательным примером для региональных государств. На уровне каждого отдельно взятого эмирата эта система дает большую свободу в принятии практических решений и создании законов, в то время как при унитарной системе правления один человек (или одна группа людей) контролирует принятие всех решений, поэтому если он (они) заблуждаются, не существует возможности сказать ему (им) об этом. Еще раз подчеркну, что федеральная система правления позволяет экспериментировать. Вы не говорите субъекту Федерации, что он не прав. Вместо этого вы указываете ему на соседний регион, говоря: «Взгляни на соседа, как великолепно он работает! Почему бы тебе несколько не изменить систему, чтобы добиться таких же результатов?» Поэтому мы празднуем не просто дату, а наши успехи: нам есть, что отметить.